

**ALLOCUTION DE CLOTURE  
DE M. MICHEL LAYUS  
PRESIDENT DE L'AFCA-CIAL**

**ASSEMBLEE GENERALE  
FUTUROSCOPE (86)  
VENDREDI 16 JUIN 2017**



L'AFCA-CIAL représente les fabricants français de compléments (firmes services / prémélanges d'additifs, aliments minéraux, aliments diététiques, aliments liquides et autres aliments spécialisés) ainsi que les fournisseurs d'additifs et d'ingrédients fonctionnels pour la nutrition animale. L'association regroupe plus de 130 groupes et entreprises adhérents, membres actifs au sein des Collèges « Compléments » et « Additifs et Ingrédients Fonctionnels » ainsi que membres associés, partenaires du secteur de la nutrition animale.

41bis Bd de Latour-Maubourg – 75007 PARIS – Tél : 33 (0)1 47 53 64 00 – Fax : 33 (0)1 47 53 00 92

*Internet : [www.afca-cial.org](http://www.afca-cial.org) – E-mail : [contact@afca-cial.org](mailto:contact@afca-cial.org)*

**PARIS, LE 16 JUIN 2017**

Mesdames, Messieurs,  
Chers Adhérents, Chers collègues,

Ne comptez pas sur moi pour un discours sur l'état (qui serait forcément déplorable) du Monde, de l'Europe, de l'agriculture, de l'agroalimentaire, de la nutrition animale... parce que ni l'AFCA-CIAL, ni moi-même, n'avons légitimité pour cela, parce que je suis un infatigable optimiste... et que dans nos métiers de l'alimentation (« food » donc « feed ») hors de France, la Terre entière ou presque est en développement... Mon message sera donc optimiste et relatif à nos activités syndicales pour les additifs et compléments de la nutrition animale.

Tout d'abord un grand Merci à Bernard Fresard pour son travail, les acquis qu'il a laissés pour préparer le futur, les valeurs d'humanité et de convivialité qu'il a portées et porte toujours au sein de votre syndicat.

Merci à toutes et tous d'être venus jusqu'ici pour partager ce moment professionnel, mais aussi moment d'élargissement de notre vision et moment de convivialité, éloignés de nos quotidiens d'entreprises. Remercier quelqu'un ou quelques-uns en particulier, c'est prendre le risque de se fâcher avec tous les autres... mais tant pis !

Les règles de la bienséance font que je remercie tout particulièrement nos membres du Collège « Additifs » et encore plus particulièrement les administrateurs nouvellement élus qui vont venir renforcer notre conseil d'administration, à savoir les entreprises ADISSEO, DSM Nutritional Products, JEFO Europe et NOR-FEED.

Question de bienséance également puisque c'est la première fois que je m'adresse à vous en tant que Président, je me permets de me présenter rapidement : 52 ans, 3 enfants, originaire des Hautes-Pyrénées, ingénieur agronome AgroParisTech, 2 ans en Amérique centrale (R&D et formation), breton d'adoption... Une activité professionnelle diversifiée dans les productions et la nutrition animale : France Hybrides, Glon, Glon-Sanders, Cybelia, Premis, Sanders SAS, Nutrilia, Sofiproteol, Mixscience, Groupe Avril, ASA. Vingt-six ans de carrière : production porcine (nutrition, R&D), additifs, directeur des opérations toutes espèces pour prémix et spécialités et, aujourd'hui, directeur d'activité et expert en sûreté alimentaire et règlementaire pour le domaine ASA... et Président de l'AFCA-CIAL !

Si j'ai accepté la présidence quand Bernard Fresard a décidé de passer la main, c'est pour 4 raisons :

- d'abord parce que le groupe Avril m'a soutenu, ceci parce qu'il croit dans l'action collective et que c'est même sa raison d'être,
- pour le plaisir que j'ai depuis des années à travailler avec François Guibert, le Conseil d'administration, les professionnels de nos métiers et les autres structures de notre environnement professionnel,
- parce qu'il me semblait légitime de rendre à l'AFCA-CIAL ce que l'association m'a donné, au travers des commissions, du Conseil, des contacts extérieurs... en tant que personne et en tant que professionnel, en m'engageant plus,
- parce qu'il y a des choses à faire, qu'elles sont possibles et que cette vision me paraissait partagée avec notre Conseil.

C'est quoi être Président de l'AFCA-CIAL : porte-parole, manager, animateur, veilleur... ?

Veiller, entre autres choses, à l'équilibre, du Conseil, des Collèges spécialisés, des métiers, des tailles d'entreprises... pour que chacun s'y retrouve.

Pourquoi est-ce possible ? D'abord par une crédibilité en France et au plan européen, grâce à des finances saines, des professionnels engagés et compétents et une représentativité accrue, voire totale, sur nos secteurs d'activité des compléments et additifs pour la nutrition animale.

Nous avons deux chantiers prioritaires d'organisation :

- Renforcer et réorganiser notre structure de permanents avec trois experts responsables de TRES haut niveau, débarrassés des contingences de « services généraux » à mutualiser ou sous-traiter pour une structure légère et ultra-performante,
- S'ouvrir, déléguer, partager, éliminer les doublons avec les autres structures françaises, régionales, pour que l'AFCA-CIAL soit l'organisation de référence des « Compléments et Additifs » de la nutrition animale en France et en Europe et qu'elle partage ou confie à d'autres ce qui ne fait pas partie de ses enjeux prioritaires ou de ses compétences spécifiques, parce que l'alliance est un facteur de succès. J'y œuvre et je crois pouvoir vous dire que cette vision est partagée par les Présidents des autres structures de la nutrition animale.

Beaucoup est déjà réalisé avec l'investissement croissant de Géraldine Chanu, vétérinaire de formation, qui a rejoint l'AFCA-CIAL fin 2016. Mais, cela ne suffit pas encore pour un investissement complet dans l'ensemble des nombreux dossiers dans lesquels l'AFCA-CIAL est investie et qu'elle souhaite conforter :

- Nos commissions plénières et groupes de travail spécialisés de plus en plus nombreux,
- Nos actions intersyndicales au plan français : OQUALIM, DURALIM, CSNA, TECALIMAN, Associations régionales...
- Nos actions eu plan européen : travaux de la FEFAC (au travers d'EUROFAC, structure commune avec SNIA et CDFNA), de la FEFANA, de l'EMFEMA...

Cette multiplicité de dossiers dans lesquels l'AFCA-CIAL a naturellement conduit à la nécessité d'un troisième expert en appui de Géraldine Chanu et François Guibert dont le recrutement est en cours.

Dès maintenant, je crois que l'on peut affirmer que l'AFCA-CIAL est devenu un acteur incontournable de la nutrition animale en France et en Europe.

Incontournable mais pour quoi faire ?

Tout d'abord ne pas s'écarter de ses missions de base :

- Répondre efficacement et rapidement aux questions des adhérents,
- Diffuser et partager, avec un décryptage pratique et professionnel, les éléments réglementaires,
- Etre capable, à tout moment, de gérer les périodes d'alerte ou de crise que pourraient affronter nos adhérents.

Outre ces missions de base, l'AFCA-CIAL veut aller plus loin dans la proactivité relative aux questions sociétales émergentes et affirmer ses positions professionnelles. Je citerai trois dossiers-clés :

- L'impératif relatif à la sécurité sanitaire, au travers de son engagement dans Oqualim,
- Les actions en faveur du développement durable de nos métiers, au travers de l'investissement dans DURALIM en France et dans les actions collectives menées par nos fédérations européennes,
- Une réponse adaptée aux demandes croissantes de solutions nutritionnelles innovantes en vue de l'amélioration de la santé et du bien-être des animaux en élevage.

Ce dernier sujet est au cœur de nos préoccupations et un travail colossal a été établi depuis de nombreuses années. Il se traduit très concrètement par notre récent guide pratique sur les « allégations en nutrition animale », fruit de trois ans de travail en interne avec concertation et écoute de nos nombreux contacts avec l'administration et l'ANSES. Ce guide s'inscrit pleinement dans la pédagogie régulière auprès de nos entreprises adhérentes ou non adhérentes.

Ce concept de « Nutrition-Santé », termes profondément liés, porte énormément de potentialité pour nos filières animales, notamment dans le cadre de la nécessité de limitation du recours aux antibiotiques ou aux médicaments utilisés de façon préventive.

La notion de prévention des pathologies animales doit faire partie du champ de la nutrition des animaux, sans aucune exclusive. Santé et bien-être des animaux découlent pour une grande part des solutions nutritionnelles innovantes proposées par nos métiers.

Nous sommes en mesure de faire bouger les lignes : la demande est très forte et notre secteur a la capacité d'y répondre, en faisant évoluer de façon adaptée le cadre de référence.

Pour cela, il va nous falloir nous engager plus et mieux dans la communication et les affaires publiques auprès de nos différentes cibles.

Il est de bon ton en France de faire reposer tous nos maux sur « Bruxelles ». Je peux vous dire, pour l'avoir vécu, que le Commissaire européen et ses troupes en charge de notre secteur ont, sur ces sujets, des positions et des visions offensives et ouvertes et attendent beaucoup de nos apports.

C'est en France, au niveau national et local que nous avons besoin d'un dialogue fourni et sincère avec nos autorités de tutelles (sans aucune complaisance), notamment avec l'acteur-clé qu'est la DGCCRF.

Ce dialogue n'est ni assez suffisant, ni assez constant à ce jour, en comparaison des échanges en place dans la très grande majorité des autres pays européens, acteurs majeurs, au même titre que la France, des secteurs de la nutrition et des productions animales.

Le renforcement de ce dialogue est absolument indispensable pour l'avenir économique et la compétitivité de notre pays, notamment pour ces deux enjeux essentiels :

- Défendre ou affirmer les positions Françaises lors des votes à Bruxelles
- Donner à la profession un cadre partagé et évolutif sur le sujet de l'apport de la nutrition à la santé des animaux.

Notre ambition et notre offre sont la concertation mutuelle et nous nous organisons pour cela.

Un dernier mot : un grand merci à l'équipe de l'AFCA-CIAL pour l'organisation de cette assemblée générale et un remerciement tout spécial à tous nos représentants professionnels qui donnent de leur temps pour la réussite de nos actions.

Profitez tous de cette journée au Futuroscope et poursuivons nos échanges autour d'un verre.

A l'année prochaine à Paris et merci à tous.

**MICHEL LAYUS**  
**FUTUROSCOPE, LE 16 JUIN 2017**